



Fundación
Berta Martínez de Jaramillo

INFORME DE GESTIÓN 2020



“La situación de personas que no tienen vida en abundancia, la vida de quienes la tienen cercenada, los rasgos de su no-vida, se asociarán a cada mañana de la Fundación”

Julio Jaramillo Martínez
Fundador



Huerta rural "La Esperanza viva"
Mhab La Danta – Sonsón, Antioquia

ÍNDICE

7	Presentación
8	Promesa de Valor
9	Gestión Social MHAB
13	Gestión Social VIVE
15	Gestión Social +VIVIENDA
17	Gestión Social Proyectos Especiales
18	Gestión Organizacional
20	Gestión Financiera

IMPACTO SOCIAL

11 Proyectos

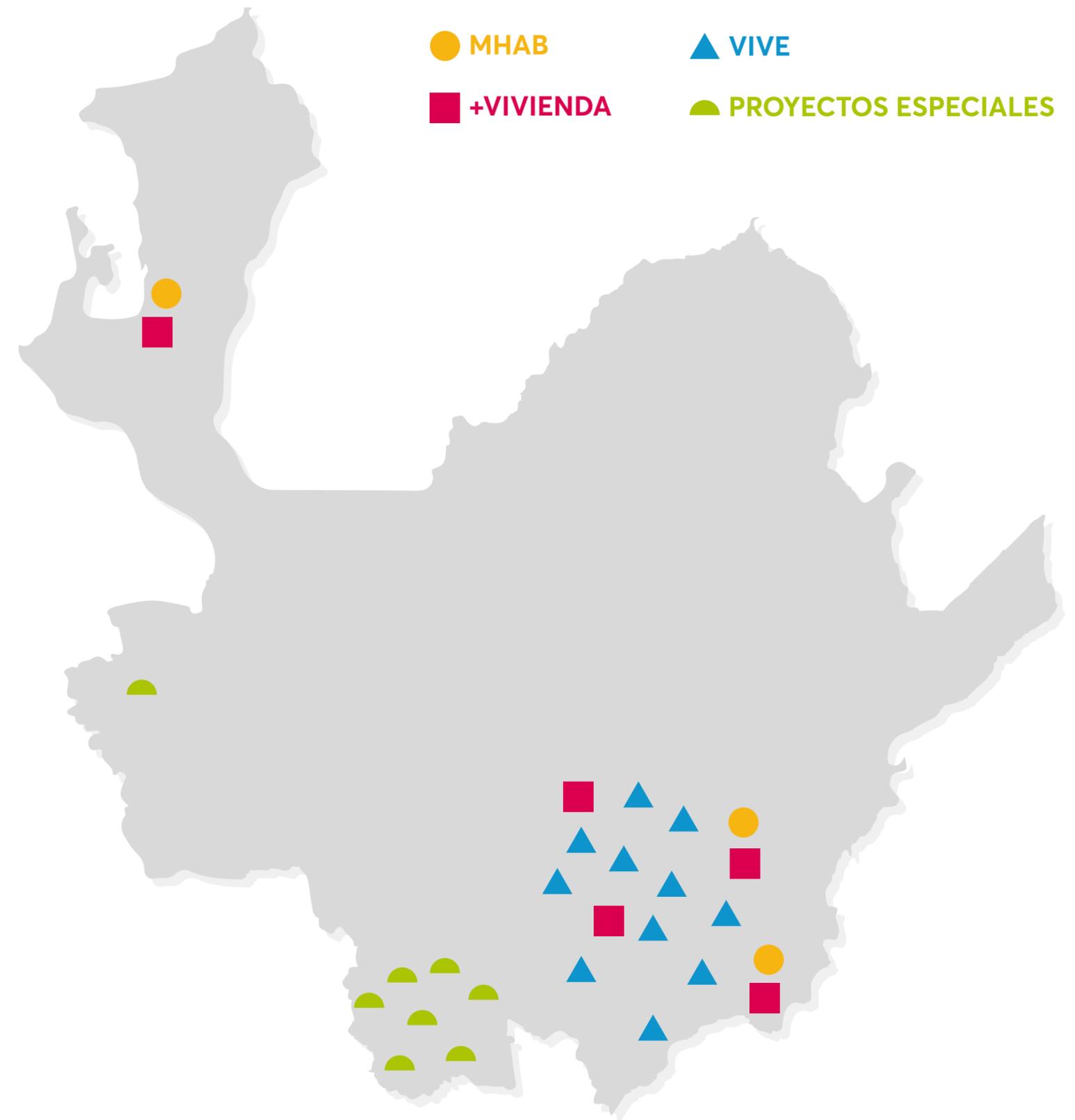
17 Alianzas estratégicas

24 Municipios

1.673 Beneficiarios directos

1.908 Beneficiarios indirectos

\$9.932 Millones movilizados



MHAB

"Fue algo muy grandioso en la vida de Paula, mi hija, y en la mía. A nivel familiar, mejoró mucho la relación entre nosotras y a nivel personal le ayudó a ella para enfocar su proyecto de vida".

Aura María Jaramillo
Proyecto El DODE. El Jordán, San Carlos



+VIVIENDA

"Al comienzo tuvimos muchas incertidumbres, hasta el punto que llegamos a pensar que íbamos a perder esta oportunidad. Ahora podemos decir que lo logramos porque hemos esperado muchos años por este momento que nos hace muy felices como familia".

Libardo Arias y Rosario Arias
La Danta, Sonsón



VIVE

"Estoy muy agradecida. Nos dieron la oportunidad de construir la casa para toda la familia. Mi yerno intentó obtener el crédito en un banco pero no lo logró porque es cotoero. En VIVE sí nos dieron la oportunidad".

Cruz Elena Muñoz
El Santuario



—

¿Alguna vez has experimentado la practicidad que ofrece una definición de diccionario para ilustrar una idea? Según este, el término HÁBITAT hace referencia al “lugar que reúne las condiciones apropiadas para que allí viva un organismo, especie o comunidad animal o vegetal”. Es tanto como decir que, en sentido práctico, el hábitat es el lugar que aloja la vida.

En la Fundación tenemos un compromiso irrenunciable con la vida. Existimos para generar mejores condiciones de calidad de vida a quienes no gozan de ella, cualquiera sea la circunstancia. En palabras de Julio, nuestro Fundador: **¿VIDA PARA?, ¡VIDA PARA TODOS!**

La oportunidad de impactar territorios urbanos con proyectos integrales de vivienda, educación y emprendimiento en barrios de Medellín como La Cruz; la posterior expansión de dicho modelo integral a territorios rurales de Antioquia; nuestra participación en proyectos estratégicos de vivienda rural en Bolombolo y Salgar, así como la participación en alianzas estratégicas para la construcción o mejoramiento de infraestructura educativa, confirman un recorrido fiel a lo declarado: Transformamos la vida justo allí en el lugar donde esta se aloja, el hábitat.

En este recorrido, de infinitas posibilidades, el 2020 marcó el inicio de un apasionante capítulo. Con una renovada Estrategia emprendimos un reto de evolución organizacional mediante el

cual consolidamos todo nuestro conocimiento en tres unidades estratégicas de actuación que impactan la vida desde el HÁBITAT: MHAB, VIVE y +VIVIENDA. Cada una se especializa en su propia propuesta de valor para la sociedad, dentro de un entorno organizacional que hemos denominado la “Empresa Social”.

MHAB, Mejoramiento del Hábitat, contribuye al desarrollo físico, social y económico de territorios rurales que presentan bajos niveles de condiciones de calidad de vida, mediante una oferta integral de proyectos sociales.

VIVE, Soluciones de Crédito Habitacional, acerca los hogares de bajos ingresos, excluidos del sistema financiero tradicional, a su sueño de vivienda propia digna mediante asesoría personalizada y productos de crédito a su medida.

Y **+VIVIENDA, como plataforma edificadora de vivienda social**, construye y/o mejora viviendas rurales para disminuir el déficit cualitativo y cuantitativo existente en el departamento.

A través de 11 proyectos y 17 alianzas estratégicas logramos movilizar \$9.932 millones para mejorar condiciones de calidad de vida de comunidades rurales en 24 municipios del departamento de Antioquia. MHAB continuó la transformación integral de los corregimientos de La Danta, El Jordán y vereda Los Naranjales con sus proyectos tradicionales y, además, desplegó campañas

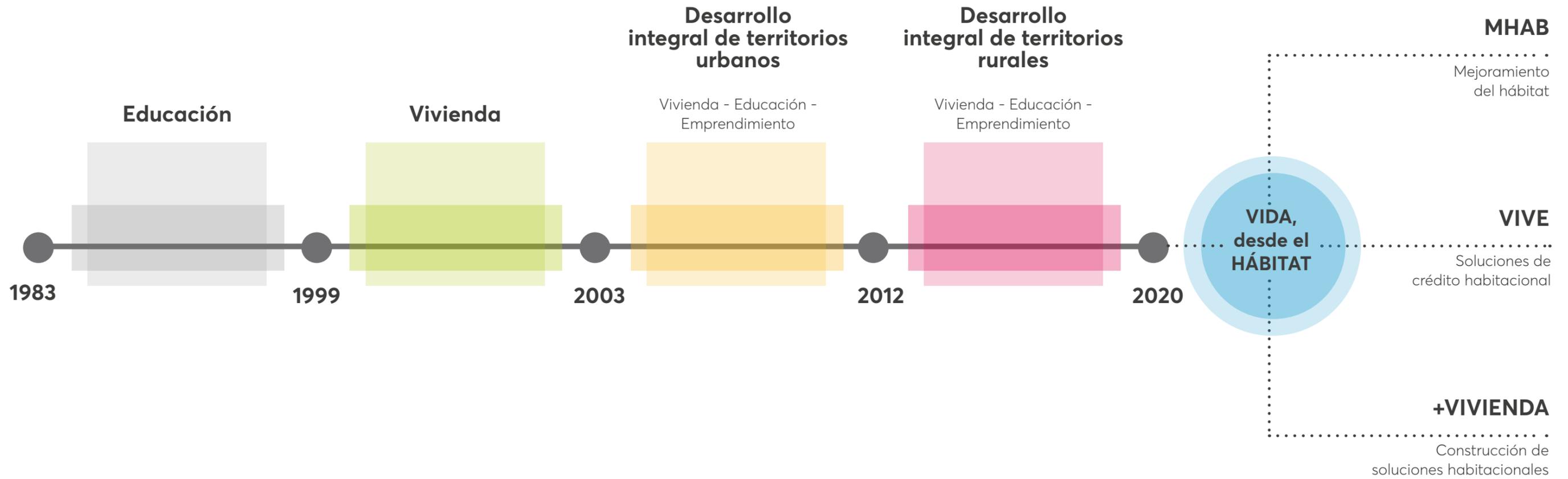
humanitarias para garantizar la seguridad alimentaria de más de 800 personas en los meses de confinamiento obligatorio. VIVE logró la inclusión financiera de hogares de bajos ingresos en el oriente antioqueño que les permitió cumplir su sueño de vivienda propia digna y, +VIVIENDA, realizó la construcción de 34 viviendas nuevas y el mejoramiento de otras 48, para un total de 82 hogares impactados en 5 municipios del Departamento.

Un año sin duda retador para todos, en el que la coyuntura no impidió que continuáramos aportando a la sociedad gracias al compromiso de un equipo apasionado y a la confianza de aliados, cooperantes y comunidades. Un año en el que, además, actuamos con creatividad, sentido de urgencia y capacidad de adaptación para acelerar nuestra transformación organizacional priorizando el cuidado a la salud y la responsabilidad de servir.

—

Te invitamos a conocer los resultados que nos permitieron construir una mejor sociedad para la vida, desde la transformación del hábitat y el desarrollo de las personas que lo integran.

PROMESA DE VALOR



GESTIÓN SOCIAL

MHAB

Mejoramiento del Hábitat

Modelo para la transformación social del hábitat rural. Es la evolución de un "viejo conocido", nuestro modelo integral de desarrollo social de territorios, el cual mejora integralmente las condiciones de calidad de vida de los habitantes de territorios rurales del departamento de Antioquia mediante la transformación física, social y económica del territorio con proyectos en:

- + Vivienda e Infraestructura Social
- + Educación y Fortalecimiento de Capacidades
- + Promoción Económica y Laboral

En 2020 continuamos su implementación en:

- + Corregimiento La Danta - Sonsón, Antioquia
- + Corregimiento El Jordán - San Carlos, Antioquia
- + Vereda Los Naranjales - Apartadó, Antioquia



Gimnasio público
Mhab La Danta – Sonsón, Antioquia

CORREGIMIENTO LA DANTA

Sonsón, Antioquia

23 Viviendas construidas, que disminuyen en 11% el déficit del territorio.

14 Jóvenes participantes de El DODE, metodología lúdica y digital para la construcción de sus proyectos de vida.

17 Hogares participantes del proyecto productivo *Huerta rural La Esperanza*.

570 Mercados entregados para asegurar la canasta nutricional básica durante los meses de confinamiento.

Vivienda nueva por reposición
Mhab La Danta – Sonsón, Antioquia
Alianza Comfama – Fundación Berta Martínez



“El 2020 nos permitió acelerar estrategias creativas para dar continuidad a los proyectos. Realizamos la virtualización de contenidos de acompañamiento social con ayudas audiovisuales que nos permitieron estar cerca a la comunidad, desde la distancia”.

Catalina Hincapie – Líder MHAB

CORREGIMIENTO EL JORDÁN

San Carlos, Antioquia

IER El Jordán, Sede Presbítero Marcos Gómez
 Mhab El Jordán – San Carlos, Antioquia
 Alianza Secretaria Educación Departamental
 Fundación Sofía Pérez – Cootrafa – Fundación Berta Martínez

12 Viviendas construidas, que disminuyen en 7% el déficit del territorio.

1 Colegio reconstruido para promover el retorno a la presencialidad de 144 niños.

13 Jóvenes participantes de El DODE, metodología lúdica y digital para la construcción de sus proyectos de vida.

13 Hogares participantes en el proyecto de crianza humanizada y entornos protectores.

160 Mercados entregados para asegurar la canasta nutricional básica durante los meses de confinamiento.

"La posibilidad de reconstruir el colegio mediante alianzas público-privadas se destaca como un gran avance para el territorio. Permite el retorno a clases y también la generación de entornos protectores para los niños. Es un referente de identidad para la comunidad en general".

Catalina Colorado – Coordinadora de Proyectos MHAB

VEREDA LOS NARANJALES

Apartadó, Antioquia

18 Viviendas construidas, que disminuyen en 10% el déficit del territorio.

20 Jóvenes participantes de El DODE, metodología lúdica y digital para la construcción de sus proyectos de vida.

20 Jóvenes participantes en el proyecto de Liderazgo comunitario.

213 Mercados entregados para asegurar la canasta nutricional básica durante los meses de confinamiento.

Habitantes vereda
Mhab Los Naranjales, Apartadó, Antioquia

"Es muy importante el enfoque sistémico e integral de la intervención, por lo cual es clave continuar con las sinergias adelantadas".

Alejandro Velásquez – Director Regional Antioquia, ACDIVOCA/USAID

GESTIÓN SOCIAL

VIVE

Soluciones de crédito habitacional

Solución de inclusión financiera que acerca a los hogares de bajos ingresos, excluidos del sistema financiero tradicional, a cumplir su sueño de vivienda propia digna mediante asesoría personalizada y productos de crédito a su medida.

Es nuestra apuesta de innovación social que se incubó a finales de 2019 y que, en el 2020, profundizó toda su promesa de valor a través de:

- + Conformación de su estructura organizacional.
- + Construcción de la *Guía de Sueños* para acompañar a cada hogar.
- + Consolidación de red de aliados.
- + Crecimiento de la cartera.



RESULTADOS VIVE

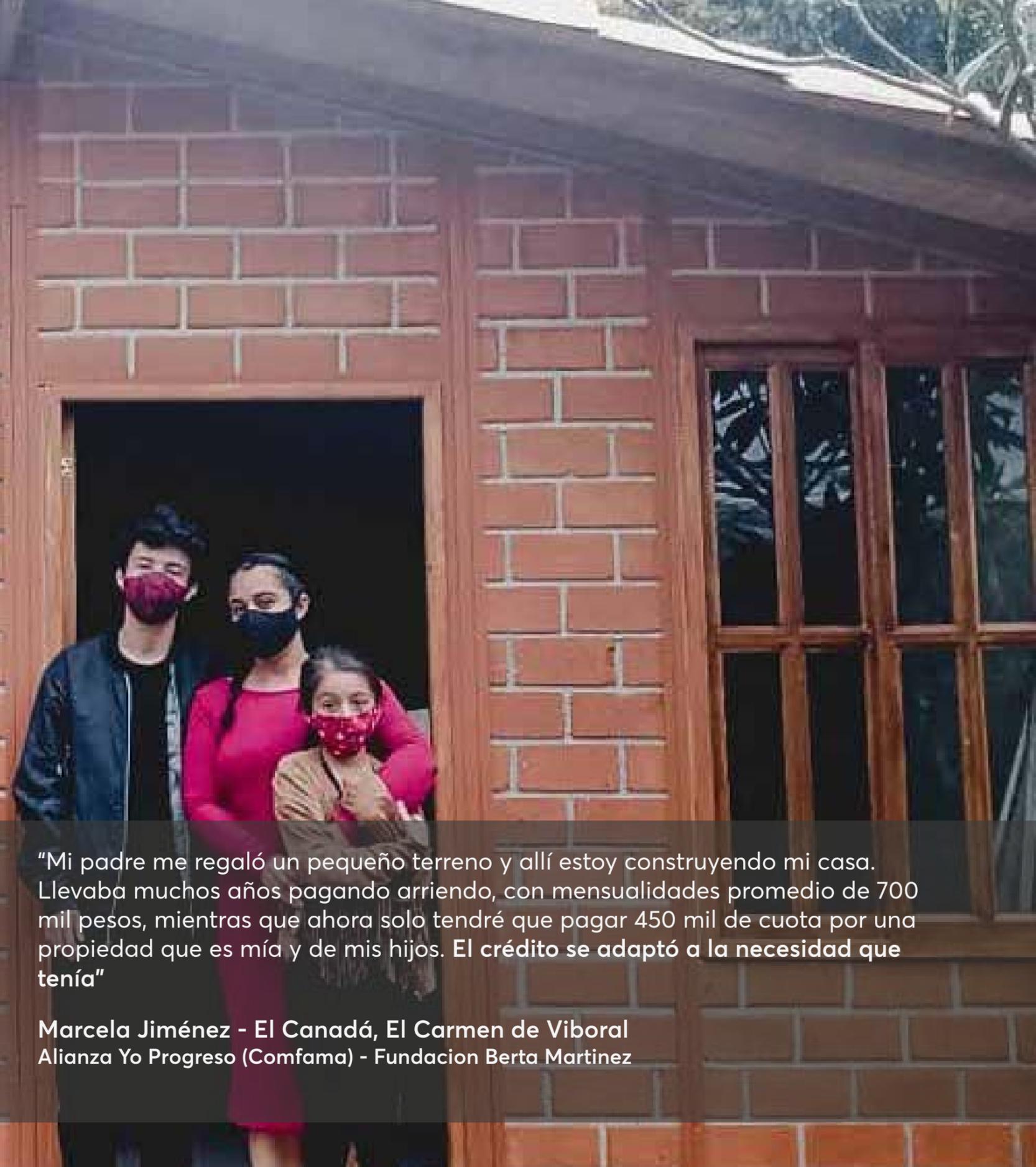
57 Hogares accedieron a crédito a su medida

171 Beneficiarios directos

\$470 Millones de cartera vigente

12 Municipios impactados

5 Alianzas suscritas



"Mi padre me regaló un pequeño terreno y allí estoy construyendo mi casa. Llevaba muchos años pagando arriendo, con mensualidades promedio de 700 mil pesos, mientras que ahora solo tendré que pagar 450 mil de cuota por una propiedad que es mía y de mis hijos. El crédito se adaptó a la necesidad que tenía"

Marcela Jiménez - El Canadá, El Carmen de Viboral
Alianza Yo Progreso (Comfama) - Fundación Berta Martínez

GESTIÓN SOCIAL

+VIVIENDA

Construcción de soluciones habitacionales

Plataforma para la construcción y mejoramiento de viviendas sociales rurales. Es la especialización de nuestro conocimiento histórico en la ejecución de proyectos de vivienda, que nos permitirá masificar la construcción de espacios dignos para disminuir el déficit habitacional cualitativo y cuantitativo en el departamento de Antioquia.

El 2020 nos permitió "afinar" la idea, ajustar sus procesos operativos, integrar el equipo responsable, virtualizar los contenidos de acompañamiento social y dar nuestros primeros pasos en su ruta de transformación digital.

Así, mientras construimos espacios dignos para alojar la vida de cientos de hogares, contribuimos a la reactivación económica mediante la generación de empleo y la dinamización de la cadena productiva del sector de la construcción.



RESULTADOS +VIVIENDA

82 Viviendas construidas o mejoradas

332 Beneficiarios directos

\$2.136 millones de inversión

5 Municipios impactados

8 Alianzas suscritas

"Llegamos hace muchos años, en el 2002, procedentes de la vereda La Ilusión. Fueron tiempos muy duros y violentos. Hoy nuestra vivienda es un sueño alcanzado, uno de tantos, porque ya tenemos donde llegar. Es un lugar mágico que se llena de amor y alegría cuando nos reunimos todos."

Diana Marcela Giraldo - El Jordán, San Carlos
Alianza Corporación Dulazar - Fundación Berta Martínez

PROYECTOS Especiales

Nuestro compromiso social no se agota en el despliegue de esta renovada Estrategia y tampoco se concibe actuando de manera aislada. Creemos en el poder transformador de las alianzas con vocación de impacto y, para ello, articulamos nuestro conocimiento y nuestras capacidades instaladas para participar en iniciativas de impacto social que construyen una mejor sociedad desde su incidencia en la infraestructura educativa pública del departamento y que son el lugar que aloja la vida de una comunidad educativa, su hábitat.

Destacamos:

3 Infraestructuras
educativas reformadas.

10 Módulos de baños y cocinas reformados en
escuelas públicas rurales para asegurar un retorno
a las aulas en condiciones de bioseguridad.



CER Juan de Dios Carvajal
Jardín, Antioquia

Alianza Secretaria Educación Departamental – Fundación Fraternidad Medellín

GESTIÓN ORGANIZACIONAL

El contexto vivido durante el 2020 planteó diversos e interesantes retos para la Fundación. Nuestra mirada alrededor de una organización que transforma la vida desde el hábitat motivó un ejercicio de evolución interna que nos permitió habilitar todas las capacidades necesarias tanto para desplegar esta renovada Estrategia, como para adoptar y asimilar nuevas formas de trabajo que implicaron esfuerzos significativos, desde la gestión del cambio. En este sentido, fue nuestra prioridad cuidar la salud y el bienestar de nuestros colaboradores y acompañar la transición por la coyuntura para lograr nuevos hábitos y comportamientos que nos ayudaran a mantener nuestra productividad y el logro de los objetivos.

¿Cuál fue nuestra premisa? Proteger al equipo humano, brindando condiciones de óptimas de trabajo virtual, de forma anticipada a la declaratoria de aislamiento, lo que implicó un despliegue logístico para entregar las herramientas de trabajo y los recursos necesarios para hacer el trabajo remoto.

Al mismo tiempo, conservamos el empleo como fuente de salud mental y financiera para nuestros colaboradores y sus familias y procuramos el bienestar emocional de todos los integrantes del equipo desde un acompañamiento continuo que tenía como propósito la cohesión, la empatía y la comunicación. Y, en medio de un año que obligó a muchas organizaciones a desistir de parte de su recurso humano, la Fundación amplió su equipo con la vinculación de 9 colaboradores en áreas estratégicas y operativas.

En paralelo, aceleramos nuestro proceso de transformación digital mediante la adopción de nuevos habilitadores tecnológicos que permitieron la continuidad de los proyectos desde la distancia, la seguridad y accesibilidad a la información y la simplificación de procesos.

Y, finalmente, dimensionamos la ruta de futuros proyectos de transformación organizacional que mantendrán la Fundación en la senda de permanente evolución para servir más y servir mejor.



Vereda Los Naranjales
Apartadó, Antioquia

UN AÑO, SIN DUDA DISTINTO,
del que queremos destacar:

29 Empleos directos

197 Empleos indirectos

3 Proyectos de transformación digital

1 Proyecto de gestión del riesgo

1 Proyecto de comunicaciones y mapeo de relacionamiento con grupos de interés



Corregimiento La Danta
Sonsón, Antioquia

GESTIÓN FINANCIERA

La consolidación de esta Empresa Social generó cambios en los diferentes procesos de nuestra gestión financiera. Evolucionamos hacia una mirada de soporte financiero transversal a cada una de las iniciativas de la Estrategia, a la implementación de metodologías de planeación financiera por escenarios y reafirmamos la transparencia en la gestión de los recursos para la construcción de confianza con comunidades y aliados.

¿Cuál fue nuestra premisa? Gestionar con recursividad las distintas circunstancias financieras del periodo para asegurar la liquidez requerida para los proyectos de impacto social en los territorios y el cumplimiento de todas nuestras obligaciones financieras con los diferentes grupos de interés.

Un año, sin duda distinto, del que queremos destacar los recursos movilizados a proyectos de impacto social que cambiaron vidas en los territorios y que contribuyeron a dinamizar las economías locales en las zonas de influencia.

\$7.514 Millones gestionados

\$9.932 Millones de inversión social



Vereda Los Naranjales
Apartadó, Antioquia

A photograph of an outdoor exercise area in a community setting. The equipment consists of blue and yellow metal frames with yellow seats and handles. Several children are using the equipment: one is sitting on a yellow seat, another is standing nearby, and others are on the equipment. The area is paved with gravel and has several large tires arranged in a row. In the background, there are brick buildings and a utility pole with the number 7879. The text "¡Gracias a todos los que hicieron parte de esta gestión!" is overlaid in the center of the image.

**¡Gracias a todos los
que hicieron parte de
esta gestión!**